



## المالية والاقتصاد لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

الدوحة (قطر) -

17-05-2026

## الهلية والاقتصاد لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

رمز الدورة : BA194 : تاريخ الإنعقاد : 17-05-2026 : دورة الإنعقاد : الدوحة (قطر) - رسوم الإشتراك : £

### المقدمة

تُهيئ الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) نموذجاً أساسياً لتنفيذ مشروعات البنية التحتية والخدمات العامة على نطاق واسع. يقدم هذا البرنامج المتقدم لمدة 10 أيام معرفة متكاملة في التحليل المالي، والتقييم الاقتصادي، وتوزيع المخاطر، وهيكلية مشاريع الشراكة. يجمع البرنامج بين الجوانب النظرية والنحوات العملية وأفضل الممارسات الدولية ودراسات الحالات، لتمكين المشاركين من التخطيط والتقييم والتنفيذ والرقابة على مشاريع الشراكة بكفاءة عالية.

### اهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم النسب المالية والاقتصادية لنماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- إجراء التحليل المالي والنهضة المالية وتقييم القدرة على السداد.
- تقييم الجدوى الاقتصادية باستخدام تحليل التكلفة والعائد وتقنيات القيمة مقابل المال.
- فهم آليات توزيع المخاطر وطرق التخفيف والتحويل في مشاريع PPP.
- هيكلية عقود الشراكة واتفاقيات التمويل.
- دراسة النظر واللوائح الدولية للشراكة.
- إعداد ومراجعة دراسات الجدوى ونماذج الأعمال لمشاريع PPP.
- فهم عمليات الطرح والمنافسة والتفاوض والمتابعة التشغيلية.

### نهجية الدورة

يعتمد البرنامج في المقام الأول على النماذج التشاركية، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة، ومجموعات العمل، وجلسات العصف الذهني، ودراسات الحالة، ولعب الأدوار، واللعب التدريبي المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون ومجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير مستويات الإدارة والقيادة.

### تأثير الدورة على المؤسسة

سيساعدك هذا التدريب على استخدام أدوات مبتكرة لتحسين إبداعك ومهاراتك، سيهون المشاركين من استخدام أدوات مبتكرة لـ:

- تعزيز القدرة المؤسسية في تخطيط وتمويل مشاريع الشراكة
- تحسين اتخاذ القرار المبني على التحليل المالي والاقتصادي
- رفع كفاءة التفاوض ومتابعة تنفيذ عقود الشراكة

- تحقيق رواءة أفضل بين احتياجات القطاع العام وقدرات القطاع الخاص

## التأثير الشخصي لدورة

كمشارك، سوف تتعلم ما يلي:

- تطوير مهارات التحليل المالي والاقتصادي
- فهم أعمق لنماذج الشراكة وهيكلتها وإدارتها
- قدرة أعلى على تقييم دراسات الجدوى والنماذج المالية
- زيادة الثقة في التعامل مع قضايا المخاطر والتفاوض والمتابعة

## الفئة المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لهيئة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- موظفو القطاع العام المهتمون بتخطيط البنية التحتية
- العاملون في وحدات الشراكة PPP والاقتصاديون والمحللون الماليون
- مديرو المشاريع ومسؤولو الاستثمار وصناع السياسات
- المستشارون والجهات القانونية العاملة في مجال PPP
- القيادات في الوزارات والبلديات والهيئات التنظيمية

## مخطط الدورة

### اليوم الاول

مقدمة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص □ المفاهيم والنماذج والممارسات العالمية

- نظرة عامة على أطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- نماذج PPP (BOT، BOO، DBFO وغيرها)
- أدوار ومسؤوليات القطاعين العام والخاص
- أمثلة ودراسات حالة دولية
- مزايا وتحديات تنفيذ PPP

### اليوم الثاني

النسب الاقتصادية لمشاريع الشراكة

- المبررات الاقتصادية لمشاريع PPP
- اقتصاديات البنية التحتية وأهداف القطاع العام
- حالات فشل السوق ودور الحكومة
- الخصائص الاقتصادية لقطاعات الشراكة
- التنبؤ بالطلب والافتراضات الاقتصادية

### اليوم الثالث

#### المبادئ المالية وآليات التمويل في PPP

- هيكل رأس المال في مشاريع الشراكة
- التمويل بالنسهم والديون والتمويل الوسيط
- آليات الدعم الحكومي (المنح، الضمانات، الدعم المالي)
- متطلبات البنوك والمقرضين وتقييم الجدارة الائتمانية
- أساسيات تمويل المشاريع (Finance Project)

### اليوم الرابع

#### النموذج المالي لمشاريع PPP (المفاهيم والبناء)

- مكونات النموذج المالي لمشاريع PPP
- توقع الإيرادات وتحليل التدفقات النقدية
- اللبنة الأساسية لبناء نموذج مالي
- تحليل الحساسية وتصميم السيناريوهات
- تطبيق عملي: قراءة وتحليل نموذج مالي لمشروع PPP

### اليوم الخامس

#### أدوات التقييم الاقتصادي وتحليل التكلفة والعائد

- الفروق بين التحليل الاقتصادي والتحليل المالي
- خطوات تحليل التكلفة والفائدة (CBA)
- معدل الخصم الاجتماعي والنسعار الظلية
- تقييم النثر البيئي والاجتماعي

- تهرين تطبيقي على تحليل CBA لمشروع شراكة

## اليوم السادس

### القيمة مقابل المال (VfM) وتقييم القدرة على التمويل

- مفهوم القيمة مقابل المال في PPP
- المقارن للقطاع العام (PSC)
- تعديلات الحياد التنافسي
- تحليل القدرة على السداد والذئ الهالي على الحكومة
- تهاين ودراسات حالة على VfM

## اليوم السابع

### توزيع المخاطر والتخفيف منها وهيكلية العقود

- أنواع المخاطر في مشاريع PPP (الإنشائية، الطلب، السياسية، المالية)
- مبادئ التوزيع الأمثل للمخاطر
- آليات نقل المخاطر وتسعيرها
- هيكلية العقود والتفاوض
- متطلبات قابلية التمويل (Bankability)

## اليوم الثامن

### إجراءات الطرح والترسية وتقييم العطاءات

- مراحل الطرح في مشاريع PPP
- التأهيل المسبق، طلب العروض (RFP)، والوثائق الفنية
- معايير تقييم العطاءات (فنية ومالية)
- استراتيجيات التفاوض مع القطاع الخاص
- الحكومة والشفافية في عمليات الطرح

## اليوم التاسع

### الأنطر القانونية والتنظيمية والمؤسسية لمشاريع PPP

- العناصر القانونية والنسائية لعقود الشراكة

- المتطلبات التنظيمية والموافقات
- الدوران المؤسسية (وحدات PPP، الوزارات، الهيئات التنظيمية)
- القوانين الدولية وإرشادات المؤسسات العالمية (البنك الدولي وغيره)
- معايير البيئة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية (ESG)

## اليوم العاشر

### المتابعة وإدارة النداء | ورشة عمل تطبيقية

- إدارة العقود خلال دورة حياة المشروع
- مؤشرات النداء وآليات القياس
- إعادة التفاوض، وتسوية المنازعات، وتعديل العقود
- منهجيات المتابعة طويلة الأجل
- ورشة عمل: إعداد تقييم مالي واقتصادي كامل لمشروع PPP
- ختام الدورة ووضع خطة العمل النهائية للمشاركين