GLOBAL HORIZON PLUS
TRAINING CENTER

# المالية والاقتصاد لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

كوالا لامبور -

21-12-2026

# المالية والاقتصاد لمشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

رمز الدورة : BA194 :تاريخ الإنعقاد : 21-12-2026 دولة الإنعقاد : كوالا لامبور - رسوم الإشتراك : 8000 £

## المقدمة

تُمثّل الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) نموذجًا أساسيًا لتنفيذ مشروعات البنية التحتية والخدمات العامة على نطاق واسع. يقدم هذا البرنامج المتقدم لمدة 10 أيام معرفة متكاملة في التحليل المالي، والتقييم الاقتصادي، وتوزيع المخاطر، وهيكلة مشاريع الشراكة. يجمع البرنامج بين الجوانب النظرية والأدوات العملية وأفضل الممارسات الدولية ودراسات الحالات، لتمكين المشاركين من التخطيط والتقييم والتنفيذ والرقابة على مشاريع الشراكة بكفاءة عالية.

## اهداف الدورة

### بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم الأسس المالية والاقتصادية لنماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- إجراء التحليل المالي والنمذجة المالية وتقييم القدرة على السداد.
- تقييم الجدوى الاقتصادية باستخدام تحليل التكلفة والعائد وتقنيات القيمة مقابل المال.
- فهم آليات توزيع المخاطر وطرق التخفيف والتحويل في مشاريع PPP.
- هيكلة عقود الشراكة واتفاقيات التمويل.
- دراسة الأطر واللوائح الدولية للشراكة.
- إعداد ومراجعة دراسات الجدوى ونماذج الأعمال لمشاريع PPP.
- فهم عمليات الطرح والمنافسة والتفاوض والمتابعة التشغيلية.

## منهجية الدورة

يعتمد البرنامج في المقام الأول على الأساليب التشاركية ، وذلك باستخدام المناقشات المنظمة ، ومجموعات العمل ، وجلسات العصف الذهني ، ودراسات الحالة ، ولعب الأدوار ، والألعاب التدريبية المناسبة لنزع فتيل التوتر وتشجيع المتدربين على ذلك ، فهو ينشطك لتحقيق أهداف برنامجك.

تتميز طريقة التدريب في هذا البرنامج بكونه يجمع بين التدريب والاستشارة. يزود المدربون مجموعات العمل بالدعم اللازم للمساهمة بشكل شخصي ومباشر في تطوير مستويات الإدارة والقيادة.

## تأثير الدورة على المؤسسة

### سيساعدك هذا التدريب على استخدام أدوات مبتكرة لتحسين إبداعك ومهاراتك، سيمكن المشاركين من استخدام أدوات مبتكرة لـ:

- تعزيز القدرة المؤسسية في تخطيط وتمويل مشاريع الشراكة
- تحسين اتخاذ القرار المبني على التحليل المالي والاقتصادي
- رفع كفاءة التفاوض ومتابعة تنفيذ عقود الشراكة

- تحقيق مواءمة أفضل بين احتياجات القطاع العام وقدرات القطاع الخاص

## التأثير الشخصي لدورة

### كمشارك، سوف تتعلم ما يلي:

- تطوير مهارات التحليل المالي والاقتصادي
- فهم أعمق لنماذج الشراكة وهيكلتها وإدارتها
- قدرة أعلى على تقييم دراسات الجدوى والنماذج المالية
- زيادة الثقة في التعامل مع قضايا المخاطر والتفاوض والمتابعة

## الفئة المستهدفة

### هذه الدورة التدريبية مناسبة لمجموعة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- موظفو القطاع العام المعنيون بتخطيط البنية التحتية
- العاملون في وحدات الشراكة PPP والاقتصاديون والمحللون الماليون
- مديرو المشاريع ومسؤولو الاستثمار وصناع السياسات
- المستشارون والجهات القانونية العاملة في مجال PPP
- القيادات في الوزارات والبلديات والهيئات التنظيمية

## مخطط الدورة

### اليوم الاول

### مقدمة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص  المفاهيم والنماذج والممارسات العالمية

- نظرة عامة على أطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- نماذج PPP (BOT، BOO، DBFO وغيرها)
- أدوار ومسؤوليات القطاعين العام والخاص
- أمثلة ودراسات حالة دولية
- مزايا وتحديات تنفيذ PPP

### اليوم الثاني

### الأسس الاقتصادية لمشاريع الشراكة

- المبررات الاقتصادية لمشاريع PPP
- اقتصاديات البنية التحتية وأهداف القطاع العام
- حالات فشل السوق ودور الحكومة
- الخصائص الاقتصادية لقطاعات الشراكة
- التنبؤ بالطلب والافتراضات الاقتصادية

## اليوم الثالث

## المبادئ المالية وآليات التمويل في PPP

- هيكل رأس المال في مشاريع الشراكة
- التمويل بالأسهم والديون والتمويل الوسيط
- آليات الدعم الحكومي (المنح، الضمانات، الدعم المالي)
- متطلبات البنوك والمقرضين وتقييم الجدارة الائتمانية
- أساسيات تمويل المشاريع (Finance Project)

## اليوم الرابع

## النمذجة المالية لمشاريع PPP (المفاهيم والبناء)

- مكوّنات النموذج المالي لمشاريع PPP
- توقع الإيرادات وتحليل التدفقات النقدية
- اللبنات الأساسية لبناء نموذج مالي
- تحليل الحساسية وتصميم السيناريوهات
- تطبيق عملي: قراءة وتحليل نموذج مالي لمشروع PPP

## اليوم الخامس

## أدوات التقييم الاقتصادي وتحليل التكلفة والعائد

- الفروق بين التحليل الاقتصادي والتحليل المالي
- خطوات تحليل التكلفة والفائدة (CBA)
- معدل الخصم الاجتماعي والأسعار الظلية
- تقييم الأثر البيئي والاجتماعي

- تمرين تطبيقي على تحليل CBA لمشروع شراكة

## اليوم السادس

## القيمة مقابل المال (VfM) وتقييم القدرة على التمويل

- مفهوم القيمة مقابل المال في PPP
- المُقارن للقطاع العام (PSC)
- تعديلات الحياد التنافسي
- تحليل القدرة على السداد والأثر المالي على الحكومة
- تمارين ودراسات حالة على VfM

## اليوم السابع

## توزيع المخاطر والتخفيف منها وهيكلة العقود

- أنواع المخاطر في مشاريع PPP (الإنشائية، الطلب، السياسية، المالية)
- مبادئ التوزيع الأمثل للمخاطر
- آليات نقل المخاطر وتسعيرها
- هيكلة العقود والتفاوض
- متطلبات قابلية التمويل (Bankability)

## اليوم الثامن

## إجراءات الطرح والترسية وتقييم العطاءات

- مراحل الطرح في مشاريع PPP
- التأهيل المسبق، طلب العروض (RFP)، والوثائق الفنية
- معايير تقييم العطاءات (فنية ومالية)
- استراتيجيات التفاوض مع القطاع الخاص
- الحوكمة والشفافية في عمليات الطرح

## اليوم التاسع

## الأطر القانونية والتنظيمية والمؤسسية لمشاريع PPP

- العناصر القانونية الأساسية لعقود الشراكة

- المتطلبات التنظيمية والموافقات
- الأدوار المؤسسية (وحدات PPP، الوزارات، الهيئات التنظيمية)
- القوانين الدولية وإرشادات المؤسسات العالمية (البنك الدولي وغيره)
- معايير البيئة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية (ESG)

## اليوم العاشر

## المتابعة وإدارة الأداء  ورشة عمل تطبيقية

- إدارة العقود خلال دورة حياة المشروع
- مؤشرات الأداء وآليات القياس
- إعادة التفاوض، وتسوية المنازعات، وتعديل العقود
- منهجيات المتابعة طويلة الأجل
- ورشة عمل: إعداد تقييم مالي واقتصادي كامل لمشروع PPP
- ختام الدورة ووضع خطة العمل النهائية للمشاركين