GLOBAL HORIZON PLUS
TRAINING CENTER

مبادئ وسياسات حوكمة الشركات

Online -

14-06-2026

مبادئ وسياسات حوكمة الشركات

رمز الدورة : BI16 :تاريخ الإنعقاد : 14-06-2026 دولة الإنعقاد : - Online رسوم الإشتراك : 1400 £

المقدمة

تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المحلية والعالمية في عصرنا الحاضر، إذ أن الأزمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن الأولويات. وتركز أنظمة وقوانين الحوكمة في العالم على الحد من استخدام السلطة الإدارية في غير مصالح المساهمين، وتعمل على تفعيل أداء مجالس الإدارة في تلك الشركات، وكذلك تعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإستراتيجيات وتحديد الأدوار والصالحيات لكل من المساهمين، ومجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وأصحاب المصالح، عالوة على تأكيد أهمية الشفافية والإفصاح. إن مفهوم حوكمة الشركات هو منهج إصالحي وآلية عمل جديدة من شأنها ترسيخ نزاهة المعاملات المالية بوضع محددات تخدم المصالح العامة والحقوق الخاصة للمساهمين.

في السنوات الأخيرة ، تضاعف تركيز واهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية على مبادئ وسياسات حوكمة الشركات. هناك نماذج مختلفة لحوكمة الشركات ، لكنها تهدف جميعها إلى تنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصالح فيها. تبدأ نماذج الحوكمة ، كما يتم تطبيقها على نطاق واسع في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة ، بزيادة ثروة المساهمين مع التركيز على حقوق المالك ، بينما تشمل النماذج الأخرى المطبقة في ألمانيا واليابان الموظفين والمصرفيين.

اهداف دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات

تؤهلك هذه الدورة التدريبية حول مبادئ وسياسات حوكمة الشركات، لإكتساب المهارات التالية:

- تقييم الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين ومدققي الحسابات والإدارة العليا والمسؤولين.
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة الشركات.
- وضع قائمة بالمبادئ الأساسية لحوكمة الشركات وأهميتها.
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى حوكمة الشركات.
- تحليل هياكل حوكمة الشركات وسياسات إدارة المخاطر.

منهجية دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات

سيتلقى المشاركون في هذه الدورة تدريباً شاملاً حول الموضوعات التي تغطيها محاور هذه الدورة التدريبية بإستخدام مجموعة متنوعة من تقنيات تعليم الكبار تشمل منهجية الدورة والعروض بالفيديو، والحالات الدراسية، والمناقشات الجماعية، والأنشطة التجريبية، والتشخيص الذاتي والتقييم الجماعي، وبناء السيناريوهات.

تأثير دورة المبادئ وسياسات حوكمة الشركات على المؤسسة

يرتبط نجاح المؤسسة بدرجة تطوير أداء موظفيها، خاصة عندما يتعلق الأمر بإتقان المهارات التالية:

- تحديد حقوق ومسؤوليات الملّاك.
- تقييم سلطات مجلس الإدارة.
- تحديد أصحاب المصالح في المؤسسة.
- فهم هيكلية مجلس الإدارة.
- تقييم زيادة الثروة.
- معرفة اساسيات بيئة التحكم.

- تحليل لجان مجلس الإدارة.

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لمجموعة واسعة من المهنيين ولكن سوف تفيد كثيراً:

- المستشارين القانونيين
- المحامين والمدققين الداخليين والخارجيين
- رؤساء الدوائر المختلفة لاسيما المالية وشؤون الموظفين
- الإدارة العليا
- المدراء الماليين
- أعضاء مجلس الإدارة
- المدراء العامين والتنفيذيين

محاور الدورة

اليوم الأول

- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- تعريف حوكمة المؤسسة
- مدونة قواعد السلوك العالمية
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات
- فلسفات تؤثر في الحوكمة
- نطاق حوكمة المؤسسة

اليوم الثاني

- واجبات وحقوق المدراء
- المدققون الداخليون والخارجيون
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- أصحاب المصالح
- أنواع مختلفة للمدراء
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق الأقلية
- آثار فشل الحوكمة

اليوم الثالث

- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر

- حقوق المساهمين

- مجلس الإدارة الفعال
- إطار عمل "ديلويت" للحوكمة
- دور رئيس مجلس الادارة والمدراء التنفيذيين
- مجلس الادارة
- بيئة المراقبة للشركات
- لجنة التدقيق

اليوم الرابع

- نموذج زيادة ثروة المؤسسة

- نماذج عالمية للحوكمة

- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- سياسة المكافات لأعضاء مجلس الادارة والمديرين التنفيذين
- الحصول على معلومات دقيقة في الوقت المناسب
- المعاملات مع أطراف ذات علاقة
- مقارنة النتائج المالية والتشغيلية بأهداف الشركة

اليوم الخامس

- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقييم عمل المجلس

- تخطيط وتنظيم أهداف وموارد الحوكمة

- البدء بمجلس الادارة
- الشبكة الدولية لحوكمة الشركة
- تحليل نظام الحوكمة الحالي
- مبادئ الحوكمة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
- هيكليات بديلة للمجلس
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحوكمة